



Dix principes pour une planification efficace de la production

07 octobre 2025, 10:16

Pascal Pollet

Conseils pour une planification plus fiable et plus flexible

Dans les environnements où une grande variété d'articles est produite en petites quantités et sur commande, la planification de la production s'avère souvent complexe. Typiquement, les aspects problématiques sont les longs délais d'exécution, les dates de livraison imprévisibles et un atelier constamment encombré de WIP (Work In Progress). Le recours exclusif à un logiciel de planification ne suffit pas lorsque les principes de base font défaut. C'est pourquoi nous partageons dix conseils pratiques pour rendre la planification de la production plus fiable, plus flexible et plus prévisible.

1. Faites du S&OP votre point de départ, et des ajustements en temps réel votre clé de voûte

Une planification efficace de la production repose sur trois niveaux :

- **Stratégique** : un processus de planification des ventes et des opérations (S&OP) bien huilé qui équilibre la demande et la capacité
- **Tactique** : la transposition du S&OP en plannings avec des dates de livraison réalistes
- **Opérationnel** : la résolution des perturbations grâce à des ajustements en temps réel sur le lieu de travail

Lorsque ces niveaux fonctionnent ensemble, vous obtenez une production apaisée, prévisible et flexible. En revanche, si vous négligez l'un des niveaux, tout le système sera mis sous pression.

2. Ne prévoyez jamais d'utiliser votre capacité à 100 %

Avec un planning rempli à 100 %, c'est toute la production qui vacille au moindre grain de sable dans l'engrenage. Visez donc un planning rempli à **80-85 %**. Vous gardez ainsi une marge pour les commandes urgentes, les pannes et les imprévus. La fiabilité de vos livraisons devient dès lors un choix conscient, et non plus le fruit du hasard.

3. Contrôlez rigoureusement la validation et le lancement des commandes

La validation des commandes détermine la charge de travail générée.

- **Validation trop précoce** ? chaos et surcharge de travail
- **Validation trop tardive** ? retards et postes de travail à vide

Veillez à ne lancer les commandes que lorsque les matériaux, les informations et la capacité sont disponibles. Cela permet de garder la situation sous contrôle sur le lieu de travail.

4. Limitez drastiquement le WIP

Plus vous avez de WIP, plus les délais d'exécution sont longs et imprévisibles. Réduisez le WIP grâce à des méthodes telles que [CONWIP](#), [POLCA](#) ou [Workload Control](#). Cette approche vous permet de raccourcir les délais d'exécution, de mettre en évidence les points d'encombrement et d'éviter le gaspillage.

5. Gérez activement les points d'encombrement

Les points d'encombrement déterminent le débit en sortie et les délais d'exécution de l'ensemble du système.

- Déployez vos travailleurs et vos ressources avec flexibilité en ciblant les points d'encombrement
- Surveillez en permanence, car les points d'encombrement se déplacent
- Allégez la charge de travail de manière ciblée afin d'éviter les engorgements

La gestion active des points d'encombrement améliore la fluidité et renforce la fiabilité des livraisons.

6. Détectez les retards à temps

Les petits retards sont faciles à rattraper, contrairement aux retards importants. Mieux vaut donc :

- Détecter les ralentissements de manière précoce
- Réagir immédiatement
- Appliquer des règles claires et convenues à l'avance

Ainsi, les ajustements deviennent presque automatiques et la planification reste sous contrôle.

7. Appliquez les règles de séquençage avec rigueur

L'ordre dans lequel les commandes sont traitées a un impact considérable sur la fiabilité des livraisons. Utilisez des règles de séquençage claires, telles que la méthode de la **date d'échéance la plus proche** ou le **principe FIFO**. Ce qui compte plus encore que le choix des règles, c'est la systématisme de leur application.

8. Faites en sorte que votre planning permette d'absorber les imprévus

Les perturbations sont inévitables. En prévoyant des marges de sécurité sur le temps, la capacité ou le stock, vous rendez le système résilient. Et vous évitez que le moindre imprévu cause des problèmes de livraison.

9. Réduisez les délais d'exécution de manière structurelle

Des délais d'exécution courts sont la clé pour :

- Une plus grande fiabilité des livraisons
- Une charge de planification moindre
- Une diminution du nombre de petits problèmes à résoudre

Ce n'est pas en travaillant plus dur que vous raccourcirez les délais, mais en vous organisant de manière plus intelligente. Pensez par exemple à réduire la taille des lots, à effectuer des opérations en parallèle ou à former les employés à plusieurs tâches.

10. Rendez visibles le statut et les priorités

Ce qui est visible peut être discuté et géré. Affichez avec transparence le WIP, les points d'encombrement et les retards à l'aide de tableaux visuels ou de tableaux de bord numériques. Cette visibilité débouche sur le partage des informations, une meilleure collaboration et des priorités cohérentes.

De la complexité à une planification efficace

En appliquant systématiquement ces dix principes, vous transformerez radicalement la planification de la production. De source d'incertitude, elle deviendra un puissant outil de pilotage. Il ne s'agit

pas d'ajouter des détails ou des logiciels complexes, mais de privilégier la simplicité, la discipline et les améliorations structurelles.

Prêt à améliorer l'efficacité de votre entreprise de production ?

Découvrez notre expertise en matière de fabrication à réponse rapide et comment nous pouvons vous aider à optimiser votre production en réduisant le Work in Progress.

[Visitez notre page sur la fabrication à réponse rapide](#) [Posez vos questions à notre expert.](#)

Auteurs



Pascal Pollet