



Los planningsproblemen op door het verminderen van Work in Progress (WIP)

06 december 2024, 12:47

Pascal Pollet

Work In Progress (WIP) verminderen is belangrijk om planningsproblemen onder controle te krijgen

WIP, Work –in Progress of Work –in Process verwijst naar alle onafgewerkte goederen in een bepaalde fase in het productieproces. Ze bevinden zich ergens tussen grondstof en afgewerkt product. WIP is een essentieel concept in de productie: hoe meer inzicht in WIP, hoe soepeler de planning en het productieproces.

In [het eerste artikel](#) uit deze driedelige reeks ruimden we enkele vooroordelen over productieplanning uit de weg. In dit tweede artikel gaan we dieper in op de voordelen van minder WIP. In het derde deel leggen we uit hoe u die WIP kan beperken.

Een hoge WIP vertraagt de productie en verhoogt de kosten

De doorlooptijd van een productieorder is aanzienlijk langer als er meer WIP is. Orders moeten lang wachten op bewerkingen, wat de doorstroming door de productie ophoudt. Deze bevinding staat bekend als de Wet van Little: hoe meer WIP, hoe langer de productiedoorlooptijd.

Langere productiedoorlooptijden zijn ook moeilijker voorspelbaar. Meer WIP maakt de productiedoorlooptijd zeer variabel. Daardoor kan de planning moeilijk bepalen hoe lang een order onderweg zal zijn.

Planners komen bijgevolg in de verleiding om orders zo snel mogelijk vrij te geven in de hoop dat ze alsnog op tijd klaar zijn. Orders (te) snel vrijgeven betekent op zijn beurt nog meer WIP.

Veel WIP gaat typisch gepaard met verspillingen, neemt onnodig plaats in en zorgt voor meer zoek- en loopwerk. Hierdoor daalt de effectieve productiecapaciteit en stijgt de levertijd. Het is niet ongebruikelijk dat een bedrijf waar WIP met 80% daalt, tot 20% productiever wordt.

WIP vraagt ook werkingskapitaal, omdat de materialen en loonkosten moeten worden voorgefinancierd. Door de WIP te verlagen, komt kapitaal vrij dat een onderneming elders kan investeren, bijvoorbeeld in het machinepark.

De voordelen van het verminderen van Work in Progress (WIP) in de productie

Work –in Progress (WIP) terugdringen in de productie heeft talloze voordelen, waaronder kostenbesparingen, verbeterde cashflow en verbeterde productie-efficiëntie.

- **De juiste, meest dringende orders worden het snelst afgewerkt.** Met minder orders in omloop, daalt de kans dat operatoren aan 'cherry picking' van orders doen.
- **Werkstations zonder werk vallen stil.** Op het eerste gezicht lijkt dat problematisch, maar het tegendeel is waar. Stilgevallen werkstations maken duidelijk waar er knelpunten zijn. De vrijgekomen operatoren kunnen er dan meteen bijspringen. De uitstroom aan orders stijgt, klanten krijgen hun levering sneller en de productiviteit groeit.
- **Een beperkte hoeveelheid WIP verkort en stabiliseert de productiedoorlooptijd.** In plaats van alle interacties op de werkvloer te moeten doorgronden om te kunnen plannen, verdwijnt de complexiteit en kan men het productieproces beschouwen als een eenvoudige 'black box' met vaste doorlooptijden.
- **Een order later vrijgeven, geeft leveranciers meer tijd om de nodige materialen aan te leveren.** Hierdoor daalt het aantal laattijdige leveringen, waardoor er minder herplanningswerk nodig is.
- **Een order later vrijgeven geeft ook meer flexibiliteit.** Zolang een order niet is vrijgegeven, is het relatief makkelijk om een wijziging door te voeren. Dat komt omdat in dat stadium enkel de orderinformatie verandert. Als een order effectief in productie is, zijn wijzigingen veel ingrijpender.
- **Minder WIP betekent ook minder kans op beschadigde of verouderde producten.** De hoeveelheid rework en de doorlooptijden verminderen en de levertermijnen stabiliseren.
- **Minder WIP vereenvoudigt ook de capaciteitsplanning.** Een traditionele capaciteitsplanning (Capacity Requirements Planning, CRP) probeert de werklast per werkcentrum per planningsperiode te voorspellen op basis van 'lead-time offsetting'. Als WIP beperkt blijft, resulteert dat in kortere productiedoorlooptijden, waardoor alles binnen eenzelfde planningsperiode kan plaatsvinden. Dat maakt lead-time offsetting overbodig wat de bijhorende planningsfouten elimineert.

Optimaliseer uw productie door WIP te verminderen: ga zelf aan de slag!

U kan ook de factoren die bijdragen aan hoge WIP-niveaus identificeren en aanpakken. Het resultaat? Een beter draaiende productie die kosten bespaart en soepeler inspeelt op klantenvragen.

Klaar om de efficiëntie in uw maakbedrijf te verbeteren?

Ontdek meer over onze expertise in Quick Response Manufacturing en hoe wij u kunnen helpen bij de optimalisatie van productie met minder Work in Progress.

[Bezoek onze pagina over Quick Response Manufacturing](#) [Stel uw vragen aan onze expert](#)

Auteurs



Pascal Pollet