



Tien principes voor een slagkrachtige productieplanning

07 oktober 2025, 09:57

Pascal Pollet

Richtlijnen voor betrouwbaardere en flexibelere planning

In high-mix, low-volume en make-to-order omgevingen is productieplanning vaak complex. Lange doorlooptijden, onvoorspelbare levertijden en een overvolle werkvloer met WIP (Work in Progress) zijn typische uitdagingen. Alleen planningssoftware inzetten helpt niet wanneer de basisprincipes ontbreken. Daarom delen we tien praktische richtlijnen om productieplanning betrouwbaarder, flexibeler en voorspelbaarder te maken.

1. Zet S&OP als fundament en real-time bijsturing als sluitsteen

Effectieve productieplanning steunt op drie niveaus:

- **Strategisch:** een sterk Sales & Operations Planning (S&OP)-proces dat vraag en capaciteit in balans brengt
- **Tactisch:** vertalen van S&OP naar plannen met haalbare leverdata
- **Operationeel:** verstoringen opvangen via real-time bijsturing op de werkvloer

Werken deze niveaus samen, dan ontstaat rust, voorspelbaarheid en flexibiliteit. Valt er één weg, dan komt het hele systeem onder druk.

2. Plan nooit tegen 100% capaciteit

Een planning die volledig is volgeboekt, loopt vast bij de eerste storing. Werk daarom met een beladingslimiet van **80–85%**. Zo houdt u ruimte voor spoedopdrachten, pannes en variabiliteit. Betrouwbaar leveren wordt hiermee een bewuste keuze, geen toeval.

3. Stuur strak op ordervrijgave

Het moment van ordervrijgave bepaalt hoeveel werk de vloer opkomt.

- **Te vroeg vrijgeven** ? chaos en overvolle werkvloer
- **Te laat vrijgeven** ? achterstanden en lege werkposten

Geef orders alleen vrij wanneer materialen, informatie en capaciteit aanwezig zijn. Zo blijft de werkvloer beheersbaar.

4. Beperk WIP radicaal

Hoe meer WIP, hoe langer en onvoorspelbaarder de doorlooptijden. Beperk WIP met methodes zoals [CONWIP](#), [POLCA](#) of [Workload Control](#). Dit verkort de doorlooptijd, maakt bottlenecks zichtbaar en voorkomt verspilling.

5. Beheer actief de bottleneck

De bottleneck bepaalt de output en doorlooptijd van het hele systeem.

- Zet medewerkers en middelen flexibel in bij de bottleneck
- Monitor continu, want bottlenecks verschuiven
- Ontlast gericht om opstoppen te voorkomen

Actief bottleneckbeheer verhoogt de doorstroming en versterkt de leverbetrouwbaarheid.

6. Detecteer achterstanden op tijd

Kleine achterstanden zijn eenvoudig bij te sturen, grote achterstanden nauwelijks. Daarom:

- Detecteer vertragingen vroeg
- Reageer direct
- Werk met duidelijke en vooraf afgesproken regels

Zo wordt bijsturen bijna automatisch en blijft de planning onder controle.

7. Pas sequencingregels met discipline toe

De volgorde waarin orders worden verwerkt heeft grote impact op leverbetrouwbaarheid. Gebruik duidelijke sequencingregels zoals **Earliest Due Date** of **FIFO**. Belangrijker dan de keuze is de discipline om de regel consequent toe te passen.

8. Maak uw planning robuust tegen variabiliteit

Verstoringen zijn onvermijdelijk. Door buffers in te bouwen in tijd, capaciteit of voorraad maakt u het systeem veerkrachtig. Zo leidt een afwijking niet meteen tot leverproblemen.

9. Verkort structureel de doorlooptijd

Korte doorlooptijden zijn de sleutel tot:

- Hogere leverbetrouwbaarheid
- Lagere planlast
- Minder brandjes blussen

Verkorting bereikt u niet door harder werken, maar door slimmer organiseren. Voorbeelden: kleinere batchgroottes, parallel bewerkingen uitvoeren of medewerkers cross-trainen.

10. Maak status en prioriteiten zichtbaar

Wat zichtbaar is, wordt bespreekbaar én beheersbaar. Maak WIP, bottlenecks en achterstanden transparant met visuele borden of digitale dashboards. Dit zorgt voor gedeeld inzicht, meer samenwerking en consistente prioriteiten.

Van complex naar slagkrachtig plannen

Door deze tien principes consequent toe te passen, transformeert u productieplanning van een bron van onzekerheid naar een krachtig stuurinstrument. Het gaat niet om meer details of ingewikkelde software, maar om eenvoud, discipline en structurele verbeteringen.

Klaar om de efficiëntie in uw maakbedrijf te verbeteren?

Ontdek meer over onze expertise in Quick Response Manufacturing en hoe wij u kunnen helpen bij de optimalisatie van productie met minder Work in Progress.

[Bezoek onze pagina over Quick Response Manufacturing](#) [Stel uw vragen aan onze expert](#)

Auteurs



Pascal Pollet